



REZULTATE FINANCIARE CONSOLIDATE PRELIMINARE 2024

CUPRINS

INFORMAȚII EMITENT	3
MESAJ DIN PARTEA CEO	4
REZULTATE FINANCIARE PRELIMINARE LA 31 DECEMBRIE 2024 LA NIVEL CONSOLIDAT	7
EVENIMENTE CHEIE ÎN T4 2024 ȘI DUPĂ ÎNCHEIEREA PERIOADEI DE RAPORTARE	9
ANALIZĂ REZULTATE FINANCIARE CONSOLIDATE	11
<i>ANALIZĂ P&L CONSOLIDAT</i>	12
<i>ANALIZĂ BILANȚ CONSOLIDAT</i>	17
CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE CONSOLIDAT	19
BILANȚ CONSOLIDAT	20
CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE INDIVIDUAL	22
BILANȚ INDIVIDUAL	23
PRINCIPALII INDICATORI FINANCIARI	24
BUGET CONSOLIDAT DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PENTRU 2024	25
DESPRE AROBS TRANSILVANIA SOFTWARE	26
EVOLUȚIA GRUPULUI AROBS ÎN 2024	28
DECLARAȚIA CONDUCERII	36

Disclaimer: Situațiile financiare consolidate preliminare simplificate prezentate în paginile următoare au fost întocmite în concordanță cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, adoptate de Uniunea Europeană („IFRS”).

Situațiile financiare preliminare consolidate simplificate la 31 decembrie 2024 sunt neauditate.

Cifrele financiare prezentate în partea descriptivă a raportului, exprimate în milioane lei, sunt rotunjite la cel mai apropiat număr întreg și pot conduce la mici diferențe de regularizare.

INFORMAȚII EMITENT

INFORMAȚII DESPRE ACEST RAPORT FINANCIAR

Tipul raportului	Rezultate financiare preliminare 2024
Data publicării raportului	27.02.2025
Pentru exercițiul financiar	01.01.2024 – 31.12.2024

INFORMAȚII DESPRE EMITENT

Nume	AROBS Transilvania Software S.A.
Cod fiscal	RO 11291045
Număr înregistrare Registrul Comerțului	J12/1845/1998
Sediu social	Str. Donath nr. 11, bl. M4, sc. 2, et. 3, ap. 28, Cluj-Napoca, Cluj, România

INFORMAȚII DESPRE VALORILE MOBILIARE

Capital subscris și vărsat	104.555.233,00 lei
Piața pe care se tranzacționează valorile mobiliare	Segmentul Principal, Categoria Premium
Număr total acțiuni	1.045.552.330
Simbol	AROBS

DETALII CONTACT PENTRU INVESTITORI

Număr de telefon	+40 264 202 116
Email	ir@arobsgrup.com
Website	www.arobsgrup.ro și www.arobs.com

MESAJ DIN PARTEA CEO

În 2024, am aniversat trei ani de la listarea noastră la Bursa de Valori București, o etapă ce a accelerat semnificativ dezvoltarea companiei, atât pe plan financiar, cât și strategic. Perioada de la debutul pe piața AeRO în 6 decembrie 2021 până în prezent a fost marcată de realizări importante, care au culminat cu transferul pe Piața Principală a Bursei, în 2023, și cu finalizarea celei mai mari operațiuni de majorare de capital pentru o companie de tehnologie listată la BVB, în iulie 2024.

Majorarea de capital din iulie 2024 a reprezentat un moment definitoriu pentru parcursul nostru la BVB. Am atras 143 de milioane de lei de la investitori locali și internaționali pentru continuarea dezvoltării grupului. În total, 96% din acțiunile oferite au fost subscrise de investitori instituționali, dintre care ne bucurăm și de susținerea EBRD, operațiunea devenind astfel prima majorare de capital a unei companii din sectorul de tehnologie în care majoritatea semnificativă a capitalului a fost subscris de investitori instituționali.

În plan financiar, am revizuit bugetul în luna noiembrie 2024, datorită schimbărilor condițiilor din piață. Ne-am concentrat pe optimizări de costuri, pe eficientizarea activității, precum și deschiderea unor noi oportunități de afaceri și a unor piețe noi, cu potențial mare de creștere.

În T4 am reușit să avem cele mai bune rezultate, cea mai mare cifră de afaceri trimestrială din 2024, care a depășit cifra de afaceri din T4 2023. De asemenea, în T4 am avut EBITDA în creștere cu 12% față de T3 2024 și cu +4% față de T4 2023.

În ceea ce privește activitatea de M&A, în T3 și T4 am avut în evaluare câteva oportunități importante, procese de evaluare care s-au prelungit în 2025.

Anul 2024 a fost unul dintre cei mai dificili din istoria recentă a industriei de tehnologie, marcând un punct de cotitură în evoluția companiilor de tehnologie din întreaga lume. A fost un an al provocărilor economice, al schimbărilor de strategie și al necesității de adaptare rapidă la un mediu în permanentă schimbare, cu impact masiv în zona de AI și Cybersecurity. Pentru AROBS, această perioadă a însemnat atât obstacole de depășit, cât și oportunități de consolidare și creștere strategică în zone în care nu eram atât de prezenți.

În plan macroeconomic, am avut parte de un an de recalibrare pentru multe industrii, iar sectorul tehnologic nu a făcut excepție. Ritmul de creștere al pieței de tehnologie globale a încetinit, afectat de scăderea investițiilor, de incertitudinea macroeconomică și de politicile monetare mai restrictive care au dus la costuri mai mari de finanțare. Inflația ridicată și volatilitatea pieței de capital au impus ajustări semnificative în strategiile financiare ale companiilor, determinând o prudență crescută în ceea ce privește noi angajări și investiții în toate sectoarele economice.

Incertitudinea din industria automotive rămâne ca un mare semn de întrebare, dar experiența ne învață că perioadele de criză pot aduce beneficii enorme companiilor care își păstrează agilitatea și perspectiva pozitivă, spre creștere accelerată.

Pe de altă parte, domeniul serviciilor software pentru automatizare, inteligență artificială și optimizarea proceselor de afaceri a continuat să crească, datorită presiunii companiilor de a reduce costurile și de a îmbunătăți eficiența operațională.

În fața acestor provocări însoțite de oportunități, am adoptat o abordare strategică prudentă, dar agilă, axată pe eficiența operațională, controlul costurilor și menținerea unei profitabilități sustenabile. Am implementat măsuri de optimizare la nivel de grup, ajustând structura de cheltuieli și eficientizând procesele interne pentru a ne menține competitivitatea. Am luat măsuri stricte pentru optimizarea



resurselor umane, inclusiv un control foarte riguros al recrutărilor și o ajustare a structurii salariale, astfel încât să menținem un echilibru între creșterea afacerii și prudența financiară pe termen lung.

Astfel, cheltuielile generale și de administrație au scăzut semnificativ la finalul anului 2024 cu 4,2 milioane de lei comparativ cu 2023. Totodată, costurile aferente programelor de Stock Option Plan (ESOP) s-au diminuat substanțial în 2024, fiind cu 5,4 milioane de lei mai mici comparativ cu 2023, ca urmare a finalizării programelor ESOP 1, 2 și a etapei 1 a ESOP 3, precum și a cheltuielilor scăzute aferente programului ESOP 4.

De asemenea, pe parcursul anului trecut, o prioritate a fost echilibrul între creșterea organică și expansiunea prin M&A. În 2024, am inițiat un proces de fuziune prin absorbție, având ca obiectiv consolidarea activității și optimizarea structurii operaționale prin integrarea unor entități din grup – AROBS Engineering, Berg Computers și Nordlogic Software. Am decis să stopăm acest proces datorită schimbărilor legislative în curs, dar totodată am identificat soluții mai eficiente de a implementa o singură operațiune de fuziune cu un grup mai mare de firme.

În ciuda tuturor provocărilor întâmpinate, AROBS a reușit să își mențină un nivel solid de performanță financiară. Cifra de afaceri, care s-a ridicat la 412,5 milioane de lei, a fost cu 2% peste cifra de afaceri din bugetul revizuit odată cu publicarea rezultatelor aferente T3 2024. Cifra de afaceri din 2024 este aproximativ aceeași cu cea din 2023.

Totodată, strategia noastră de a avea mai mulți piloni de creștere, lucru apreciat de investitori, a contribuit la balansarea scăderii cifrei de afaceri de la nivelul segmentului „Servicii Software” (324,7 milioane de lei, -6% față de 2023), prin creșterea cifrei de afaceri aferentă segmentului „Produse Software” (80,6 milioane de lei, +14% comparativ cu 2023).

Proiectele de digitalizare la care participă AROBS Systems, segmentul „Sisteme Integrate” le vedem cu un potențial extraordinar de creștere în 2025. Anticipăm că deciziile de atribuire a contractelor pentru restul proiectelor unde am fost selectați va avea loc în prima jumătate a anului 2025.

Cel mai mare contract s-a concretizat în luna decembrie 2024, fiind vorba de semnarea unui contract cu Casa Națională de Pensii Publice în cadrul unei asocieri dintre AROBS Systems și Wing Leading Edge. Valoarea totală a acestui contract se ridică la aproximativ 110 milioane de lei, fără TVA, din care suma de aproximativ 44 de milioane de lei, fără TVA, revine AROBS Systems.

În ceea ce privește profitabilitatea, am încheiat anul 2024 cu o EBITDA de 60 milioane de lei (+11% față de buget) și cu un profit net de 22 milioane de lei, un rezultat solid într-un an marcat de provocări economice și de piață la nivelul companiilor de tehnologie. Acest rezultat net depășește cu 21% bugetul revizuit, și reflectă continuarea măsurilor de optimizare a costurilor și adaptarea agilă a strategiei noastre operaționale. Totodată, evidențiază reziliența modelului nostru de afaceri și capacitatea de a genera valoare chiar și într-un context dificil.

În paralel cu eforturile de consolidare și optimizare operațională, ne-am menținut direcția strategică de inovare și dezvoltare tehnologică prin diverse proiecte implementate la nivelul companiilor din grupul AROBS. Vrem să fim inovatori și progresiști în ciclul de viață a adoptării de noi tehnologii – ML, AI, Big Data, și altele.

În acest context, ne propunem să valorificăm oportunitățile generate de această inițiativă și să continuăm să dezvoltăm produse și soluții tehnologice relevante pentru piața europeană și nu numai. De asemenea, ne vom concentra pe extinderea prezenței internaționale, prin achiziții, prin deschiderea de noi birouri de vânzări și centre de livrare, dar mai ales consolidându-ne parteneriatele și explorând noi oportunități de creștere în Europa, dar și în SUA.

Pe măsură ce inteligența artificială și automatizarea devin tot mai integrate în procesele de afaceri, vom continua să investim în aceste domenii, recunoscând impactul pe care îl pot avea asupra eficienței și expansiunii soluțiilor noastre. În același timp, ne vom menține angajamentul de a optimiza resursele și de a crește eficiența operațională, astfel încât să ne asigurăm competitivitatea într-un mediu economic aflat în continuă transformare.

În încheiere, le mulțumesc colegilor mei pentru profesionalismul și dedicarea de care au dat dovadă în acest an plin de provocări, partenerilor noștri pentru colaborarea solidă și acționarilor pentru încrederea acordată. Cu o strategie clară și o echipă puternică, suntem pregătiți pentru noile oportunități și eventualele provocări pe care 2025 le va aduce.

În continuare, vă invit să parcurgeți raportul aferent anului 2024, în cadrul căruia sunt prezentate mai multe detalii cu privire la performanța Grupului AROBS. De asemenea, vă așteptăm la teleconferința privind rezultatele preliminare pentru 2024 care va avea loc în data de 3 martie 2025, ora 15:00 (ora României), unde vom răspunde întrebărilor dumneavoastră. Totodată, în cazul oricăror întrebări legate de activitatea noastră de business sau pe piața de capital, vă rugăm să ne contactați la ir@arobsgroup.com.

Voicu Oprean

REZULTATE FINANCIARE PRELIMINARE LA 31 DECEMBRIE 2024 LA NIVEL CONSOLIDAT



412 milioane de lei

CIFRA DE AFACERI

+2% vs. Buget



67 milioane de lei

EBITDA NORMALIZATĂ*

MARJĂ EBITDA NORMALIZATĂ **16%**

**exclude impactul non-cash al ESOP 2 și 3*

+9% vs. Buget



28 milioane de lei

PROFIT BRUT

MARJĂ PROFIT BRUT 7%

+11% vs. Buget



22 milioane de lei

PROFIT NET

MARJĂ PROFIT NET 5%

+21% vs. Buget



29 milioane de lei

PROFIT NET NORMALIZAT*

MARJĂ PROFIT NET NORMALIZAT 7%

+15% vs. Buget

**exclude impactul non-cash al ESOP 2 și 3*



TELECONFERINȚĂ REZULTATE FINANCIARE PRELIMINARE 2024

03.03.2025 | 15:00

Vă invităm să participați la teleconferința trimestrială, alături de conducerea AROBS, pentru a discuta despre performanța din 2024, precum și despre perspectivele acestui an.

Teleconferința va fi găzduită de:

- Voicu Oprean (Fondator și CEO)
- Bogdan Ciungradi (CFO)
- Zuzanna Kurek (IR Manager).

Teleconferința va fi în limba engleză și va avea loc în data de 3 martie 2025, la ora 15:00, ora României (14:00 CET | 13:00 UK).

Pentru a participa la teleconferință, părțile interesate sunt invitate să se înregistreze [AICI](#).

EVENIMENTE CHEIE ÎN T4 2024 ȘI DUPĂ ÎNCHEIEREA PERIOADEI DE RAPORTARE

PRINCIPALELE EVENIMENTE LEGATE DE DEZVOLTAREA AFACERII

AROBS POLSKA ȘI AROBS ENGINEERING SELECTATE DE ESA PENTRU PROIECTUL CRIMSON

În data de **21 octombrie 2024**, AROBS Polska și AROBS Engineering au demarat proiectul „Dezvoltarea și calificarea unității de control a sateliților care efectuează operațiuni în zona de proximitate” (CRIMSON). Proiectul aprobat în septembrie 2024 este finanțat de Agenția Spațială Europeană (ESA) ca parte a Programului pentru un Spațiu Curat, în cadrul programului COSMIC, faza a doua din cadrul Programului de Siguranță Spațială al Agenției Spațiale Europene (Perioada 2).

Proiectul răspunde unei nevoi specifice, identificate pentru viitoarele misiuni de Îndepărtare Activă a Deșeurilor Spațiale (ADR) și Reparații în Orbită (IOS), de a realiza și califica, pentru misiuni spațiale, un sistem integrat de control care să fie capabil să interacționeze cu mai mulți senzori și date de tip imagini, având suficientă putere de procesare și capacitate de memorie pentru a efectua o varietate de procesări, în timp real, pe un set mare de date de intrare; aceste operațiuni vor include procesarea complexă a imaginilor și a datelor de la senzori, generarea datelor de control pentru modulele de navigație și pentru sistemele robotice, precum și funcții suport, precum comprimarea imaginilor și criptarea datelor.

Mai multe detalii sunt disponibile [AICI](#).

KEBORMED ȘI BERG SOFTWARE ANUNȚĂ UN PARTENERIAT STRATEGIC PENTRU SOLUȚII DE CONECTIVITATE ÎN DOMENIUL MEDICAL

În data de **12 noiembrie 2024**, KeborMed, platformă software de referință pentru soluții medicale digitale, și Berg Software, parte a AROBS Group, au anunțat semnarea unui parteneriat strategic pentru a oferi soluții complete de infrastructură software și conectivitate, adaptate cerințelor din domeniul medical. Prin acest parteneriat, Berg Software devine partener oficial de implementare al platformei KeborMed, sprijinind companiile medicale și farmaceutice în procesul de lansare de soluții digitale avansate, într-un mod eficient și sigur.

Mai multe detalii sunt disponibile [AICI](#).

AROBS ENGINEERING LANSEAZĂ TESTAREA PROTOTIPULUI ALERTBOX

În data de **22 noiembrie 2024**, AROBS Engineering, parte a grupului AROBS, a anunțat începerea fazei de testare a dispozitivelor prototip AlertBox, create în cadrul celui mai recent proiect de Cercetare și Dezvoltare (R&D), finanțat de Agenția Spațială Europeană (ESA) prin programul Business Applications and Space Solutions (BASS). Prototipul AlertBox de la AROBS conectează două rețele globale de sateliți (Starlink și Iridium) la sistemele naționale de management al situațiilor de urgență.

Prototipul AROBS AlertBox adresează o nevoie critică a societății: asigurarea comunicării în situații de urgență, atunci când rețelele GSM sunt indisponibile, indiferent dacă evenimentele catastrofale apar în zone izolate, rurale sau aglomerări urbane. Produsul este o unitate independentă conectată prin satelit la un server centralizat și securizat, care comunică mai departe cu autoritățile locale și naționale ce oferă serviciile 112 și E-alert.

Mai multe detalii sunt disponibile [AICI](#).

ÎNCHEIEREA UNUI CONTRACT SEMNIFICATIV

În data de **9 decembrie 2024**, Compania a informat piața cu privire la semnarea unui contract semnificativ de către AROBS SYSTEMS SRL, companie deținută 100% de către AROBS Transilvania Software S.A., cu Casa Națională de Pensii Publice. Contractul reprezintă o asociere între AROBS Systems SRL și Wing Leading Edge SRL, în cadrul căreia, AROBS Systems SRL are o contribuție de 40%. Valoarea totală a contractului se ridică la

109.931.387,31 lei, fără TVA (din care 43.972.554, 24 lei, fără TVA, revine AROBS SYSTEMS SRL). Durata contractului este de 17 luni de la data semnării.

Mai multe detalii sunt disponibile [AICI](#).

PROIECT DE FUZIUNE

În data de **19 decembrie 2024**, Compania a informat investitorii cu privire la publicarea Proiectului de Fuziune prin absorbție dintre societatea AROBS TRANSILVANIA SOFTWARE S.A. (societate absorbantă) și societățile AROBS DEVELOPMENT & ENGINEERING S.R.L., BERG COMPUTERS S.R.L. și NORDLOGIC SOFTWARE S.R.L. (societăți absorbite).

În data de 7 februarie 2025, Compania a informat piața cu privire la decizia Consiliului de Administrație de a revizui abordarea sa în ceea ce privește procesul de consolidare organizațională la nivelul Grupului, în urma unei analize interne în care conducerea Grupului a constatat că societățile propuse inițial pentru a doua etapă și-au finalizat sau sunt aproape de finalizarea procesului de integrare și, prin urmare, reprezintă o soluție adecvată pentru a face parte dintr-o singură operațiune de fuziune extinsă.

Mai multe detalii sunt disponibile [AICI](#) și [AICI](#).

PRINCIPALELE EVENIMENTE LEGATE DE GUVERNANȚĂ

FINALIZARE PROGRAM DE RĂSCUMPĂRARE ACȚIUNI

În data de **8 ianuarie 2025**, Compania a informat piața cu privire la finalizarea programului de răscumpărare a acțiunilor proprii, inițiat în data de 18.04.2024, și suplimentat în 13.06.2024, 07.08.2024 și 09.10.2024. Răscumpărarea unui număr maxim de 11.000.000 de acțiuni a fost efectuată în conformitate cu Hotărârea AGEA nr. 1 din 04.03.2024, publicată în Monitorul Oficial partea a IV-a nr.1877/16.04.2024, la un preț minim de 0,1 lei per acțiune și un preț maxim de 1,4 lei per acțiune. Programul de răscumpărare a fost administrat de BRD - GROUPE SOCIETE GENERALE S.A., în calitate de societate de servicii de investiții financiare, aceasta luând decizii în materie de tranzacționare în ceea ce privește momentul efectuării achiziționărilor acțiunilor Companiei, independent de Companie.

Mai multe detalii sunt disponibile [AICI](#).

PRINCIPALELE EVENIMENTE LEGATE DE PIAȚA DE CAPITAL

NOTIFICARE DEȚINERI MAJORE <50% și >10%

În data de **15 octombrie 2024**, Compania a informat piața în legătură cu primirea, în data de 15.10.2024, din partea domnului Voicu Oprean și CABRIO INVESTMENT S.R.L., a notificării privind scăderea deținerilor majore ale domnului Voicu Oprean sub pragul de 50%, respectiv creșterea deținerilor majore ale CABRIO INVESTMENT S.R.L. peste pragul de 10%.

Mai multe detalii sunt disponibile [AICI](#).

CONTRACTE SERVICII DE MARKET MAKER CU RAIFFEISEN BANK INTERNATIONAL ȘI INTERCAPITAL SECURITIES

În data de **3 ianuarie 2025**, Compania a informat piața cu privire la semnarea a două contracte de servicii de Market Maker oferite de Raiffeisen Bank International și InterCapital Securities.

Mai multe detalii sunt disponibile [AICI](#).

ANALIZĂ REZULTATE FINANCIARE CONSOLIDATE

AROBS a achiziționat, la sfârșitul lunii ianuarie 2023, societatea Syderal Polska. Performanța financiară (venituri și cheltuieli) a acestei subsidiare este reflectată, în cadrul grupului, începând cu luna februarie 2023.

La începutul lunii februarie 2023, AROBS a achiziționat întreg capitalul social al societăților AROBS Software SRL și AROBS Trackgps SRL, ambele din Republica Moldova, a căror performanță financiară (venituri și cheltuieli) este reflectată, în cadrul grupului, începând cu luna februarie 2023.

În cursul lunii aprilie 2023, AROBS a achiziționat grupul Future WorkForce Global (FWF), a cărei performanță financiară (venituri și cheltuieli) este reflectată, în cadrul grupului, începând cu luna mai 2023.

În luna iulie 2023, AROBS a achiziționat în integralitate compania AROBS Pannonia Software Kft și subsidiara acesteia, Skyshield Magyarorszag Kft. Performanța financiară (venituri și cheltuieli) a acestor subsidiare este reflectată, în cadrul grupului, începând cu luna iulie 2023.

În anul 2024, la finalul lunii mai, AROBS a finalizat tranzacția de achiziție a grupului Infobest (Infobest Romania SRL, Infobest Romania SRL Niederlassung, Infobest Systemhaus GmbH), a cărei performanță financiară (venituri și cheltuieli) este reflectată, în cadrul grupului, începând cu luna iunie 2024.

ANALIZĂ P&L CONSOLIDAT

Indicatori cont de Profit și Pierdere

SITUAȚIA VENITURILOR (LEI)	2024 AROBS Grup Preliminar	2023 AROBS Grup Auditat	Variație % 2024 vs. 2023	2024 AROBS Grup Buget	Variație % 2024 vs. Buget
Cifra de afaceri:	412.483.368	427.294.137	-3%	404.866.000	2%
Venituri din servicii software	324.656.466	344.775.332	-6%	322.000.000	1%
Venituri din produse software	80.556.722	70.537.191	14%	78.770.000	2%
Venituri din sisteme integrate	7.270.180	11.981.615	-39%	4.096.000	77%
TOTAL – Cost al vânzărilor	297.137.058	295.755.657	0%	294.803.000	1%
Costul vânzărilor de servicii software	252.191.088	254.215.350	-1%	253.485.000	-1%
Costul vânzărilor de produse software	38.532.766	31.653.344	22%	37.950.000	2%
Costul vânzărilor de sisteme integrate	6.413.204	9.886.963	-35%	3.368.000	90%
Rezultat brut	115.346.310	131.538.480	-12%	110.063.000	5%
<i>Servicii software - marjă brută</i>	22%	26%	-4%	21%	1%
<i>Produse software - marjă brută</i>	52%	55%	-3%	52%	0%
<i>Sisteme integrate - marjă brută</i>	12%	17%	-6%	18%	-6%
Alte venituri din exploatare	914.474	1.131.751	-19%	922.000	-1%
Cheltuieli de vânzări și marketing	(21.092.147)	(18.370.931)	15%	(19.892.000)	6%
Cheltuieli generale și de administrație	(71.092.116)	(70.739.928)	0%	(67.392.000)	5%
Profit operațional	24.076.521	43.559.373	-45%	23.701.000	2%
EBITDA	59.718.776	73.489.365	-19%	53.973.000	11%
Marjă EBITDA	14%	17%	-3%	13%	1%
EBITDA normalizată*	66.555.910	92.618.775	-28%	60.907.000	9%
Marjă EBITDA normalizată*	16%	22%	-6%	15%	1%
Venituri financiare/(cheltuieli financiare), net	3.929.277	(517.637)	-859%	1.563.000	151%
Profit înainte de impozitare	28.005.798	43.041.736	-35%	25.264.000	11%
Impozit pe profit	(6.116.355)	(11.125.850)	-45%	(7.220.000)	-15%
Profit net	21.889.443	31.915.886	-31%	18.044.000	21%
Marjă profit net	5%	7%	-2%	4%	1%
Profit net normalizat**	28.726.581	51.045.297	-44%	24.978.000	15%
Marjă profit net normalizat**	7%	12%	-5%	6%	1%

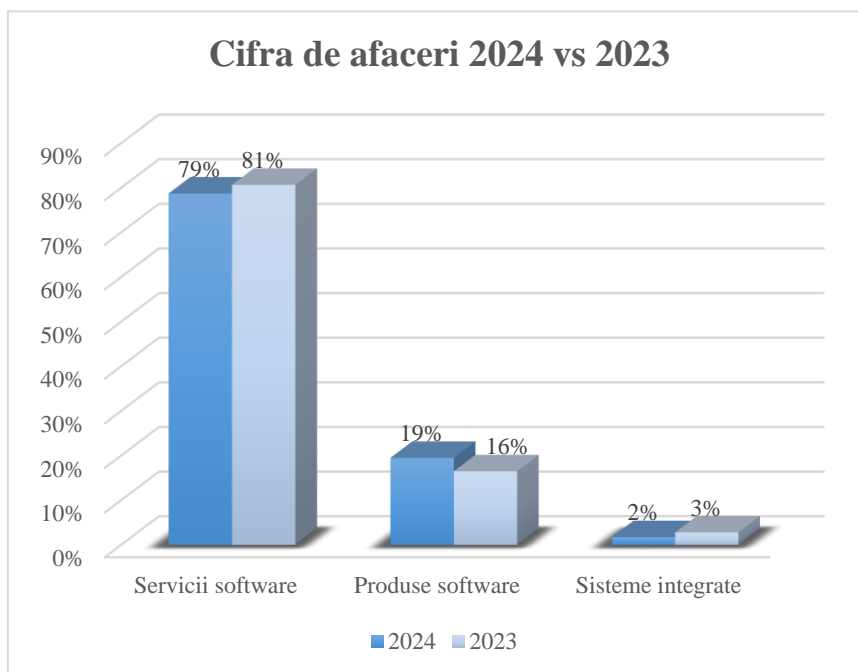
*EBITDA normalizată = EBITDA fără impactul non-cash al ESOP 1,2 și 3.

** Profit net normalizat exclude efectul non-cash generat de programele de Stock Option Plan (ESOP) 1,2 și 3

Analiză Cifra de Afaceri

Contribuția segmentelor de business, ale grupului, în cifra de afaceri totală, este prezentată mai jos:

Linii de business (LEI)	2024 Cifra de afaceri (Preliminar)	2023 Cifra de afaceri (Auditat)	Variație %
Servicii software	324.656.466	344.775.332	-6%
Produse software	80.556.722	70.537.191	14%
Sisteme integrate	7.270.180	11.981.615	-39%
Total	412.483.368	427.294.137	-3%



Strategia Grupului, de a avea mai mulți piloni de creștere, a ajutat la balansarea scăderii temporare a cifrei de afaceri marcată pe segmentul “Servicii software” prin creșterea cifrei de afaceri aferentă segmentului “Produse software”, chiar dacă contribuția segmentului “Produse Software” la cifra de afaceri a Grupului este de 19%. Cifra de afaceri aferentă segmentului de “Sisteme integrate”, mai mică față de aceeași perioadă a anului precedent, este influențată de tipul contractelor câștigate și momentul semnării acestora. În luna decembrie 2024, a fost semnat cel mai mare contract de furnizare de servicii de sisteme integrate, de la înființarea subsidiarei, cu Casa Națională de Pensii Publice. Rezultatul licitațiilor pentru care s-au mai depus oferte în cursul anului 2024 va fi anunțat în prima parte a anului 2025.

Organic vs. M&A

	2024 (Preliminar)			2023 (Auditat)		
	Organic	M&A*	Total	Organic	M&A*	Total
Cifra de afaceri:	260.886.326	151.597.043	412.483.369	300.503.384	126.790.753	427.294.137
Servicii software	181.545.276	143.111.190	324.656.466	224.258.668	120.516.664	344.775.332
Produse software	72.070.869	8.485.853	80.556.722	64.263.102	6.274.089	70.537.191
Sisteme integrate	7.270.181	-	7.270.181	11.981.615	-	11.981.615
Cost al vânzării:	188.976.706	108.160.352	297.137.058	206.629.403	89.126.253	295.755.657
Servicii software	147.991.846	104.199.242	252.191.088	168.262.930	85.952.420	254.215.350
Produse software	34.571.656	3.961.110	38.532.766	28.479.511	3.173.834	31.653.344
Sisteme integrate	6.413.204	-	6.413.204	9.886.963	-	9.886.963
Marja bruta	71.909.620	43.436.691	115.346.311	93.873.981	37.664.500	131.538.480
Marja bruta %	28%	29%	28%	31%	30%	31%

*Societăți achiziționate începând cu anul 2021

Veniturile aferente segmentului „Servicii software”, înregistrate în cursul anului 2024, la nivel consolidat, au scăzut sub nivelul anului precedent cu 6%. Societățile din categoria M&A au contribuit la cifra de afaceri a segmentului, la 31 decembrie 2024, cu 143,1 milioane de lei, în creștere cu 22,6 milioane de lei (+19%), comparativ cu anul trecut, în timp ce business-ul Organic a suferit o scădere de 19% datorată întârzierii unor proiecte noi și reducerii unor proiecte din verticalele de Automotive, în special zona de electrificare și Medical.

Veniturile generate de segmentul “Produse software” în cursul anului 2024, la nivel consolidat, au crescut cu 10 milioane de lei (+14%), față de anul precedent. La 31 decembrie 2024, aportul societăților achiziționate la cifra de afaceri, a acestui segment, a fost de 8,5 milioane de lei, și la creșterea activității segmentului de 2,2 milioane de lei.

Pe zona de produse software, cum ar fi management de flotă, optimizarea afacerilor, soluții HR, piața înregistrează creștere conform tendinței din ultimii ani.

Segmentul „Sisteme integrate” este dezvoltat de una dintre subsidiarele grupului, AROBS Systems, care este responsabilă cu implementarea soluțiilor hardware și software, precum și a produselor software pentru autoritățile contractante din sectorul public. Această companie are o echipă formată din profesioniști în domeniul sectorului public iar ca expertiză tehnică acoperă integrarea de sisteme complexe și tehnologii precum ORACLE, HP, DELL și Microsoft. Veniturile și cheltuielile înregistrate în cadrul acestui segment au fost retratate în urma aplicării politicilor contabile conform IFRS și anume, au fost ajustate veniturile și cheltuielile aferente, care corespundeau partenerilor din cadrul contractelor în asociere și veniturile și cheltuielile aferente, din cadrul contractelor în care AROBS Systems avea calitate de agent. Impactul ajustării, la 31 decembrie 2024, atât pe venituri cât și pe cheltuielile aferente, a fost 31,4 milioane de lei, comparativ cu 21,8 milioane de lei impact la 31.12.2023, cu efect 0 atât în EBITDA cât și în profitul net.

Marjele brute realizate atât de business-ul Organic cât și de societățile achiziționate sunt similare în ambii ani, 2023 și 2024, ceea ce indică o integrare operațională eficientă.

Evoluție per trimestru – Venituri și cheltuieli

	T1 2024	T2 2024	T3 2024	T4 2024	T1 2023	T2 2023	T3 2023	T4 2023
Cifra de afaceri:	105.045.331	101.221.104	99.892.577	106.324.356	110.659.907	108.165.419	103.124.295	105.344.515
Servicii software	86.434.636	79.952.460	79.185.447	79.083.923	87.355.217	88.582.836	85.643.235	83.194.043
Produse software	18.195.750	19.564.287	19.763.828	23.032.857	15.974.209	17.666.270	16.649.835	20.246.877
Sisteme integrate	414.945	1.704.357	943.302	4.207.576	7.330.482	1.916.312	831.225	1.903.595
Cost al vânzării:	75.159.115	74.844.381	72.158.800	74.974.761	75.125.101	75.773.062	71.967.775	72.889.721
Servicii software	66.480.843	63.226.711	61.606.385	60.877.149	62.325.798	66.253.620	64.358.745	61.277.187
Produse software	8.365.992	10.064.288	9.452.452	10.650.033	7.154.406	7.303.727	7.060.541	10.134.672
Sisteme integrate	312.280	1.553.382	1.099.963	3.447.579	5.644.898	2.215.714	548.489	1.477.862
Marja brută	29.886.216	26.376.723	27.733.777	31.349.595	35.534.806	32.392.357	31.156.520	32.454.794
Marja brută %	28%	26%	28%	29%	32%	30%	30%	31%
Servicii software	23%	21%	22%	23%	29%	25%	25%	26%
Produse software	54%	49%	52%	54%	55%	59%	58%	50%
Sisteme integrate	25%	9%	-17%	18%	23%	-16%	34%	22%
Cheltuieli de vânzări și marketing	4.719.989	5.288.752	4.968.220	6.115.186	3.324.030	4.802.858	5.570.651	4.673.391
Cheltuieli generale și de administrație	16.031.876	17.066.016	16.202.240	21.791.984	14.576.714	17.159.479	18.155.767	20.847.973
EBITDA	16.803.438	12.038.197	14.560.282	16.316.858	23.886.558	17.978.154	15.872.149	15.752.497
EBITDA %	16%	12%	15%	15%	22%	17%	15%	15%

Cifra de afaceri, înregistrată atât pe segmentul de servicii software cât și pe segmentul de produse software, a avut o evoluție diferită pe parcursul anului 2024, față de anul precedent. Astfel că, în T4 2024 se înregistrează o revenire a cifrei de afaceri, aceasta ajungând la cel mai ridicat nivel din acest an comparativ cu trimestrele precedente, depășind și cifra de afaceri înregistrată în T4 2023 cu 1%. În acest ultim trimestru creșterea s-a înregistrat atât pe segmentul de produse ca urmare a încheierii unor noi contracte, cât și pe segmentul de sisteme integrate în urma începerii unor noi proiecte.

De asemenea, cifra de afaceri a înregistrat o creștere de 2%, comparativ cu cifra de afaceri bugetată pentru anul 2024.

Costul vânzărilor din servicii software a scăzut în cursul anului 2024 cu 2 milioane de lei, față de anul precedent. Această variație a fost generată de scăderea semnificativă a costurilor pe zona de Organic, cu 20 milioane de lei, față de aceeași perioadă a anului precedent, și de creșterea costurilor cu 18 milioane de lei, datorată firmelor intrate în Grup în 2023 și 2024. Evoluția costurilor atât pe Organic, cât și M&A a fost ajustată în funcție de dinamica veniturilor și proiectelor derulate în cursul anului 2024.

Chiar dacă începutul de an a venit cu creșteri salariale, influențate și de eliminarea parțială a facilităților fiscale privind impozitul pe venit, costurile (inclusiv ESOP-ul) cu resursele direct productive angajați și terți, au fost gestionate eficient pe parcursul anului 2024. Prin urmare, costurile vânzării din servicii software s-au diminuat pe parcursul anului, înregistrând în T4 2024 o scădere de 8% față de T1 2024 (-5,6 milioane de lei) și de 1% față de aceeași perioadă a anului precedent. Pe fondul diminuării costurilor directe, aferente segmentului de servicii software, marja brută în T4 2024 aferentă acestui segment (23%) s-a îmbunătățit față de marja brută din T3 2024 (22%).

Costul vânzărilor din produse software a crescut cu 6,9 milioane de lei față de anul 2023, datorită majorării cheltuielilor salariale și a serviciilor executate de terți, ca urmare a internalizării unor procese de dezvoltare și mentenanță software. Serviciile contractate de la terți au reprezentat în această perioadă, în principal, servicii cu instalări de dispozitive pentru monitorizare și servicii de dezvoltare software. Evoluția acestor costuri este în concordanță cu extinderea activității segmentului și cu dezvoltarea produselor interne.

Cheltuielile de vânzări și marketing au crescut în anul 2024 cu 2,7 milioane de lei, comparativ cu anul 2023. Principala creștere provine de la efectul companiilor nou achiziționate și a eforturilor de vânzări implementate pentru identificarea de noi oportunități comerciale.

Cheltuielile generale și de administrație au variat, la 31 decembrie 2024, cu 0,4 milioane de lei, față de anul precedent. Această evoluție se datorează efectului scăderii costurilor generale și de administrație (cu excepția celor menționate mai jos), față de anul precedent cu 4,9 milioane de lei, precum și creșterii amortizării relațiilor cu clienții cu 0,9 milioane de lei și ajustării pentru deprecierea fondului comercial, în valoare de 4,4 milioane de lei.

Amortizarea relațiilor cu clienții a crescut ca urmare a achiziției, în anul 2024, a grupului Infobest și cuprinde costul aferent celor 7 luni de la data intrării în Grup. În anul 2024, în urma testelor de depreciere a fondului comercial, determinat în urma achizițiilor, s-a înregistrat o cheltuială de 4,4 milioane de lei pentru 2 subsidiare pentru care sunt indicii de diminuare a valorii, calculate pe baza fluxurilor de numerar viitoare.

EBITDA înregistrată la 31 decembrie 2024 este de 59,7 milioane de lei, iar profitul net, la aceeași dată, este de 22 milioane de lei. Reducerile de costuri implementate, inclusiv la nivelul cheltuielilor cu personalul și cu programele ESOP, și creșterea cifrei de afaceri în T4 2024 au avut ca și efect creșterea valorii EBITDA pentru al doilea trimestru consecutiv, depășind valoarea EBITDA înregistrată în aceeași perioadă a anului precedent. Stabilizarea marjei EBITDA în T4 2024 la 15% indică o gestionare atentă a performanței financiare.

Totodată, **EBITDA** înregistrată la 31 decembrie 2024 depășește cu 11% **EBITDA** bugetată pentru anul 2024.

În ceea ce privește cheltuielile cu personalul, în valoare de 55 milioane de lei (50 milioane de lei pe o bază comparabilă – excluzând firmele achiziționate în 2024), în T4 2024, au înregistrat o scădere cu 10% față de T4 2023, precum și o scădere de 15%, pe o bază comparabilă, față de T1 2024, când aceste costuri se situau la 59,2 milioane de lei.

Costurile cu ESOP, la 31 decembrie 2024, sunt mai mici cu 5,4 milioane de lei decât cele din aceeași perioadă a anului precedent, ca urmare a finalizării programelor ESOP 1, ESOP 2 și a etapei 1 ESOP 3 precum și a cheltuielilor diminuate aferente programului ESOP 4. De asemenea, cheltuiala cu aceste programe s-a diminuat de la 3,9 milioane de lei în T4 2023 la 3,3 milioane de lei în T4 2024. Acțiunile angajate în programele ESOP 1, 2 și 3 au fost cele cumpărate la valoare nominală de la Voicu Oprean, anterior listării societății la BVB. Acțiunile angajate în programul ESOP 4 au fost achiziționate prin implementarea unui program de buy-back.

EBITDA normalizată, la nivel consolidat, înregistrează o valoare de 66,5 milioane de lei, la 31 decembrie 2024, iar profitul net normalizat înregistrează o valoare de 28,7 milioane de lei, la aceeași dată. Normalizarea acestor indicatori s-a realizat prin anularea efectului cheltuielii cu programele ESOP 2 și 3. Cheltuiala cu programul ESOP 4, început în luna mai 2024, nu este luată în calcul în normalizarea acestor indicatori deoarece necesarul de acțiuni pentru derularea programului a fost achiziționat în cadrul programelor de răscumpărare generând un efect monetar. În comparație cu bugetul anului 2024, **EBITDA normalizată** a înregistrat o creștere de 9%.

ANALIZĂ BILANȚ CONSOLIDAT

INDICATORI DE BILANȚ

Indicatori de bilanț (LEI)	31.12.2024 AROBS Grup Preliminar	31.12.2023 AROBS Grup Auditat	Variație %
Active imobilizate, din care:	285.118.143	278.546.751	2%
Imobilizări corporale	36.552.829	35.556.876	3%
Active aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing	23.537.466	17.236.489	37%
Fond comercial	109.923.245	104.761.369	5%
Relații cu clienții	74.914.753	76.561.802	-2%
Alte imobilizări necorporale	27.316.629	23.044.459	19%
Împrumuturi acordate părților afiliate și legate	7.294.119	15.555.506	-53%
Alte imobilizări financiare	3.550.937	3.700.985	-4%
Impozit amânat	2.028.165	2.129.265	-5%
Active circulante, din care:	358.368.233	201.819.682	78%
Creanțe comerciale și alte creanțe	82.188.661	103.338.304	-20%
Împrumuturi acordate părților afiliate și legate	5.847.550	1.413.707	314%
Numerar și echivalente	259.599.586	87.773.888	196%
Total activ	643.486.376	480.366.433	34%
Datorii curente, din care:	99.102.735	90.189.175	10%
Datorie privind finanțarea bancară	24.660.268	24.184.008	2%
Datorii de leasing	8.206.905	7.919.498	4%
Datorii pe termen lung, din care:	103.867.562	116.490.101	-11%
Datorie privind finanțarea bancară	42.435.001	62.629.398	-32%
Datorii de leasing	17.267.490	11.309.563	53%
Total datorii	202.970.297	206.679.276	-2%
Capitaluri proprii	440.516.079	273.687.158	61%
Total capitaluri proprii și datorii	643.486.376	480.366.434	34%
Activ net contabil	440.516.079	273.687.158	61%

La 31 decembrie 2024, activele totale au ajuns la o valoare de 643,5 milioane de lei, în creștere cu 34% față de sfârșitul anului 2023, determinată în principal, de variațiile explicate mai jos.

În luna iulie 2024, s-a finalizat cu succes operațiunea de majorare de capital social, prin care s-au atras 142,9 milioane de lei de la investitori instituționali. Fondurile intrate în Companie se regăsesc la data de 31 decembrie 2024 în disponibilitățile bănești. AROBS își propune să valorifice capitalul atras prin investiții în companii noi achiziționate, în extinderea activităților comerciale pe piețele cheie și continuarea dezvoltării produselor software din portofoliu.

Fluxurile de numerar generate din activitatea operațională au crescut cu 68% față de anul precedent, întărind poziția financiară a Grupului.

Activele imobilizate au avut o creștere netă cu 6,6 milioane de lei ca urmare a înregistrării fondului comercial în urma achiziției grupului Infobest, de la finalul lunii mai 2024, a continuării dezvoltării produselor interne și a finalizării, în martie 2024, a investiției într-un sediu nou. De asemenea, s-a majorat valoarea activelor aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing, datorită prelungirii perioadei de închiriere a unor sedii și indexării valorii chiriei în acest an.

Pentru societățile achiziționate, s-au identificat relații cu clienții, în procesul de alocare a prețului de achiziție de către evaluatori, care au fost recunoscute la valoare justă ca și active necorporale în situațiile financiare la data fiecărei achiziții. Valoarea netă contabilă a relațiilor cu clienții la 31.12.2024 este de 74,9 milioane de lei. Amortizarea acestor active se face liniar, pe o perioadă de 10 ani.

Valoarea netă a fondului comercial înregistrat la 31.12.2024 este de 109,9 milioane de lei. Acesta a crescut în anul 2024 cu 9,5 milioane de lei în urma achiziției grupului Infobest. La 31 decembrie 2024 s-a efectuat testarea de depreciere a fondului comercial aferent societăților achiziționate. În urma calculelor privind fluxurilor de numerar viitoare, testarea s-a concluzionat cu o depreciere în valoare de 4,4 milioane de lei pentru 2 subsidiare.

La 31 decembrie 2024, rata datoriei privind finanțarea bancară, calculată ca și raport între datoriile bancare totale și EBITDA normalizată este de 1, ceea ce indică o poziție financiară solidă care permite accesarea de finanțări viitoare pentru îndeplinirea obiectivelor strategice ale Grupului.

CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE CONSOLIDAT

	2024 AROBS Grup Preliminar	2023 AROBS Grup Auditat	Variație %
CIFRA DE AFACERI:	412.483.368	427.294.137	-3%
Venituri din servicii software	324.656.466	344.775.332	-6%
Venituri din produse software	80.556.722	70.537.191	14%
Venituri din sisteme integrate	7.270.180	11.981.615	-39%
TOTAL COST AL VÂNZĂRII:	297.137.058	295.755.657	0%
Costul vânzărilor din servicii software	252.191.088	254.215.350	-1%
Costul vânzărilor din produse software	38.532.766	31.653.344	22%
Costul vânzărilor din sisteme integrate	6.413.204	9.886.963	-35%
MARJA BRUTĂ	115.346.310	131.538.480	-12%
Alte venituri	914.474	1.131.751	-19%
Cheltuieli de vânzări și marketing	(21.092.147)	(18.370.931)	15%
Cheltuieli generale și de administrație	(71.092.116)	(70.739.928)	0%
PROFIT OPERAȚIONAL	24.076.521	43.559.373	-45%
Venituri / (cheltuieli) financiare, net	3.929.277	(517.637)	-859%
PROFIT BRUT – ÎNAINTE DE IMPOZIT	28.005.798	43.041.736	-35%
Impozit pe profit	(6.116.355)	(11.125.850)	-45%
PROFIT NET	21.889.443	31.915.886	-31%
Alte elemente ale rezultatului global	(50.941)	(251.459)	-80%
REZULTATUL GLOBAL	21.838.502	31.664.427	-31%
afărent societății mamă	21.593.045	31.585.137	-32%
afărent intereselor minoritare	245.456	79.290	210%

BILANȚ CONSOLIDAT

Indicatori de bilanț (LEI)	31.12.2024 AROBS Grup Preliminar	31.12.2023 AROBS Grup Auditat	Variație %
Imobilizări corporale	36.552.829	35.556.876	3%
Active aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing	23.537.466	17.236.489	37%
Fond comercial	109.923.245	104.761.369	5%
Relații cu clienții	74.914.753	76.561.802	-2%
Alte imobilizări necorporale	27.316.629	23.044.459	19%
Împrumuturi acordate părților afiliate și legate	7.294.119	15.555.506	-53%
Alte imobilizări financiare	3.550.937	3.700.985	-4%
Impozit amânat	2.028.165	2.129.265	-5%
Total active imobilizate	285.118.143	278.546.751	2%
Stocuri și servicii în curs de execuție	8.221.437	6.975.925	18%
Creanțe comerciale și alte creanțe	82.188.661	103.338.304	-20%
Împrumuturi acordate părților afiliate și legate	5.847.550	1.413.707	314%
Cheltuieli în avans	2.510.999	2.015.826	25%
Investiții pe termen scurt	-	302.033	-100%
Numerar și echivalente	259.599.586	87.773.888	196%
Total active circulante	358.368.233	201.819.682	78%
Total active	643.486.376	480.366.433	34%
Capital social	104.555.233	87.129.361	20%
Ajustări ale capitalului social la hiperinflație	263.971	263.971	0%
Prime de emisiune	146.472.470	23.185.001	532%
Rezerve	11.614.144	9.680.545	20%
Acțiuni proprii	(12.885.372)	(5.689.379)	126%
Alte elemente de capitaluri proprii	12.693.649	12.574.918	1%
Rezultat reportat	158.878.013	139.037.199	14%
Câștiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii	19.684.169	8.352.878	136%
Diferențe de conversie din consolidare	(216.190)	(163.971)	32%
Total capitaluri	441.060.087	274.370.522	61%
Interese minoritare	(544.008)	(683.364)	-20%
Total capitaluri proprii	440.516.079	273.687.158	61%
Datorii pe termen lung:			
Datorii comerciale și alte datorii	574.281	49.746	1054%
Venituri în avans	3.232.865	3.523.269	-8%
Datorii legate de participații	14.686.659	14.686.659	0%
Împrumuturi bancare	42.435.001	62.629.398	-32%
Datorii leasing	17.267.490	11.309.563	53%
Subvenții	768.378	301.940	154%
Provizioane	13.102.083	11.789.374	11%
Datorii privind impozitul pe profit amânat	11.800.805	12.200.152	-3%
Total datorii pe termen lung	103.867.562	116.490.101	-11%
Datorii curente			
Datorii comerciale și alte datorii	44.959.778	39.059.658	15%
Venituri în avans	13.346.834	8.796.705	52%
Datorii legate de participații	3.356.337	3.763.224	-11%
Împrumuturi bancare	24.660.268	24.184.008	2%
Datorii leasing	8.206.905	7.919.498	4%
Subvenții	94.671	158.741	-40%
Provizioane	4.477.942	6.307.341	-29%
Total datorii pe termen scurt	99.102.735	90.189.175	10%
Total datorii	202.970.297	206.679.276	-2%
Total capitaluri și datorii	643.486.376	480.366.434	34%

CASH-FLOW CONSOLIDAT

	31.12.2024 AROBS Grup	31.12.2023 AROBS Grup	Variație %
Profit înaintea impozitării	28.005.798	43.041.736	-35%
Ajustări pentru:			
Cheltuieli cu deprecierea participațiilor	4.424.306	-	100%
Cheltuieli cu amortizarea	21.474.977	20.711.679	4%
Cheltuieli privind imobilizări corporale și necorporale cedate	791.367	(503.221)	-257%
(Venituri) din vânzarea activelor corporale și necorporale	(1.042.437)	(835.138)	25%
Cheltuieli privind beneficiile acordate angajaților – SOP	13.763.047	19.131.306	-28%
Ajustări pentru deprecierea stocurilor	(168.847)	(30.041)	462%
Ajustări pentru deprecierea creanțelor	515.758	2.196.790	-77%
Cheltuieli/(Venituri) aferente provizioanelor pentru riscuri și cheltuieli	(703.031)	923.727	-176%
(Venituri) din subvenții	402.368	(148.353)	-371%
Cheltuieli privind dobânzile și alte costuri financiare	4.217.537	2.629.077	60%
(Venituri) din dobânzi și alte venituri financiare	(6.706.085)	(3.126.355)	115%
Cheltuieli/(Venituri) aferente ajustărilor de valoare aferente imobilizărilor corporale și necorporale	-	127.551	-100%
Ajustări rezultat reportat	(52.527)	(265.889)	-80%
Profit din exploatare înainte de variația capitalului circulant	64.922.231	83.852.869	-23%
Variația soldurilor conturilor de creanțe comerciale și alte creanțe	27.222.339	(29.934.716)	-191%
Variația soldurilor conturilor de stocuri	(1.076.665)	1.976.834	-154%
Variația soldurilor conturilor de datorii comerciale și alte datorii	2.408.248	8.345.988	-71%
Variația soldurilor conturilor de cheltuieli în avans	(485.715)	(69.212)	602%
Variația soldurilor conturilor de venituri în avans	4.259.726	720.828	491%
Dobânzi plătite	(4.217.537)	(2.629.077)	60%
Dobânzi încasate	4.371.911	2.859.430	53%
Numerar generat din exploatare	97.404.539	65.122.944	50%
Impozit pe profit plătit	(5.583.252)	(10.567.650)	-47%
Numerar net din activități de exploatare	91.821.287	54.555.294	68%
Fluxuri de numerar din activități de investiție			
Împrumuturi (acordate)/restituite entităților afiliate și variația garanțiilor acordate	3.098.120	3.017.607	3%
(Plăți) privind achizițiile de subsidiare	(19.640.963)	(45.775.455)	-57%
(Plăți) privind achizițiile de imobilizări corporale și necorporale	(16.541.628)	(31.087.866)	-47%
Răscumpărare de acțiuni proprii	(9.509.018)	(6.379.028)	49%
(Plăți)/Încasări din alte investiții în active financiare	302.033	221.342	36%
Numerar net din activități de investiție	(42.291.456)	(80.003.402)	-47%
Fluxuri de numerar din activități de finanțare			
Încasare de împrumuturi bancare	2.609.603	-	
Rambursare de împrumuturi bancare	(22.137.932)	12.961.428	100%
Variația liniilor de credit	(191.110)	-	-271%
Plata datoriilor aferente leasing-ului financiar	(876.846)	(1.113.067)	-100%
Majorare de capital	142.892.151	-	-21%
Numerar net din activități de finanțare	122.295.867	11.848.362	0%
(Descreșterea)/Creșterea netă a numerarului și echivalentelor de numerar	171.825.698	(13.599.744)	100%
Numerar și echivalente de numerar la începutul exercițiului financiar	87.773.888	101.373.631	932%
Numerar și echivalentele de numerar la sfârșitul exercițiului financiar	259.599.586	87.773.887	-1363%

CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE INDIVIDUAL

	2024 AROBS Individual Preliminar	2023 AROBS Individual Auditat	Variație %
CIFRA DE AFACERI:	235.006.050	266.685.347	-12%
Venituri din servicii software	184.241.443	224.677.840	-18%
Venituri din produse software	48.631.500	42.007.506	16%
Alte servicii	2.133.107	-	100%
TOTAL COST LA VÂNZĂRII:	178.748.261	188.383.142	-5%
Costul vânzărilor din servicii software	153.644.326	170.388.519	-10%
Costul vânzărilor din produse software	25.103.935	17.994.623	40%
PROFIT BRUT	56.257.789	78.302.205	-28%
Alte venituri	1.421.590	451.959	215%
Cheltuieli de vânzări și marketing	(9.106.735)	(7.943.270)	15%
Cheltuieli generale și de administrație	(36.767.406)	(41.989.623)	-12%
PROFIT OPERAȚIONAL	11.805.238	28.821.272	-59%
Venituri din acțiuni deținute la entități afiliate	20.472.861	23.300.756	-12%
Venituri financiare	6.891.611	3.262.373	111%
Cheltuieli financiare	(7.125.830)	(2.270.357)	214%
Venituri / (cheltuieli) din diferențe de curs net	1.009.811	(377.291)	-368%
PROFIT BRUT – ÎNAINTE DE IMPOZIT	33.053.691	52.736.754	-37%
Impozit pe profit	(2.741.687)	(6.248.221)	-56%
PROFIT NET	30.312.004	46.488.533	-35%

BILANȚ INDIVIDUAL

Indicatori de bilanț (LEI)	31.12.2024 AROBS Individual Preliminar	31.12.2023 AROBS Individual Auditat	Variație %
Imobilizări corporale	6.510.366	8.266.950	-21%
Active aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing	17.329.592	9.458.236	83%
Imobilizări necorporale	15.284.113	13.695.274	12%
Acțiuni deținute la entități afiliate	233.732.069	212.955.994	10%
Împrumuturi acordate părților afiliate și legate	18.258.854	18.685.471	-2%
Alte imobilizări financiare	2.895.021	2.968.851	-2%
Impozit amânat	240.372	613.356	-61%
Total active imobilizate	294.250.387	266.644.131	10%
Stocuri și servicii în curs de execuție	1.990.082	1.493.635	33%
Creanțe comerciale și alte creanțe	39.726.041	68.521.017	-42%
Împrumuturi acordate părților afiliate și legate	12.537.498	9.192.978	36%
Cheltuieli în avans	1.726.784	1.323.501	30%
Investiții pe termen scurt	-	302.033	-100%
Numerar și echivalente	218.899.865	58.263.292	276%
Total active circulante	274.880.270	139.096.456	98%
Total active	569.130.657	405.740.587	40%
Capital Social	104.555.233	87.129.361	20%
Ajustări ale capitalului social la hiperinflație	263.971	263.971	0%
Prime de emisiune	146.472.470	23.185.001	532%
Rezerve legale	9.525.470	7.664.524	24%
Alte rezerve	1.861.308	1.749.420	6%
Acțiuni proprii	(12.885.372)	(5.689.379)	126%
Alte elemente de capitaluri proprii	12.782.685	12.628.497	1%
Rezultat reportat	152.871.071	109.703.611	39%
Rezultat curent	30.312.005	46.488.532	-35%
Repartizarea profitului	(1.972.833)	(3.321.072)	-41%
Rezultatul reportat provenit din adoptarea pentru prima dată a IAS29	(263.971)	(263.971)	0%
Rezultatul reportat provenit din trecerea la aplicarea IFRS, mai puțin IAS29	(7.055.641)	(7.055.641)	0%
Câștiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii	19.684.169	8.352.878	136%
Total capitaluri	456.150.565	280.835.730	62%
Total capitaluri proprii	456.150.565	280.835.730	62%
Datorii pe termen lung:			
Venituri în avans	234.184	273.503	-14%
Datorii legate de participații	14.686.659	14.686.659	0%
Împrumuturi bancare	29.716.103	49.841.347	-40%
Datorii leasing	13.670.184	6.708.754	104%
Subvenții	216.510	301.940	-28%
Provizioane	4.050.449	2.728.395	48%
Total datorii pe termen lung	62.574.089	74.540.599	-16%
Datorii curente:			
Datorii comerciale și alte datorii	17.018.262	17.747.995	-4%
Venituri în avans	3.682.621	3.262.205	13%
Datorii legate de participații	3.354.858	3.761.760	-11%
Împrumuturi bancare	20.122.370	20.122.257	0%
Datorii leasing	4.950.253	3.939.382	26%
Subvenții	94.671	158.741	-40%
Provizioane	1.182.968	1.371.918	-14%
Total datorii pe termen scurt	50.406.003	50.364.259	0%
Total datorii	112.980.092	124.904.857	-10%
Total capitaluri și datorii	569.130.657	405.740.587	40%

PRINCIPALII INDICATORI FINANCIARI

AROBS LA NIVEL DE GRUP

Indicatorul lichidității curente la 31.12.2024

$$\frac{\text{Active curente } 358.368.233}{\text{Datorii curente } 99.102.734} = 3,62$$

Indicatorul lichidității imediate la 31.12.2024

$$\frac{\text{Active curente-stocuri } 350.146.796}{\text{Datorii curente } 99.102.734} = 3,53$$

Indicatorul gradului de îndatorare la 31.12.2024

$$\frac{\text{Capital împrumutat } 82.501.099}{\text{Capital propriu } 440.516.079} \times 100 = 18,73\%$$

$$\frac{\text{Capital împrumutat } 82.501.099}{\text{Capital angajat } 523.017.178} \times 100 = 15,77\%$$

Capital împrumutat = Credite peste 1 an

Capital angajat = Capital împrumutat + Capital propriu

Viteza de rotație a debitelor – clienți (zile) la 31.12.2024

$$\frac{\text{Sold mediu clienți } 88.703.375}{\text{Cifra de afaceri } 412.483.368} \times 365 = 78,49$$

Viteza de rotație a activelor imobilizate la 31.12.2024

$$\frac{\text{Cifra de afaceri } 412.483.368}{\text{Active imobilizate } 285.118.143} = 1,45$$

Rata datoriei de finanțare bancară la 31.12.2024

$$\frac{\text{Datorii bancare totale } 67.095.268}{\text{EBITDA normalizată } 66.555.910} = 1,01$$

Profit pe acțiune de bază la 31.12.2024

$$\frac{\text{Profit } 21.645.571}{\text{Acțiuni ordinare în circulație } 917.313.056} = 0,0236$$

Profit pe acțiune de diluat la 31.12.2024

$$\frac{\text{Profit } 21.645.571}{\text{Acțiuni ordinare în circulație diluate } 1.040.116.936} = 0,0208$$

BUGET CONSOLIDAT DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PENTRU 2024

CONT DE PROFIT ȘI PIERDERE	Realizat 2024	Buget 2024 actualizat	Realizat vs. Buget 2024	Realizat vs. Buget 2024 %
Cifra de afaceri:	412.483.368	404.866.000	7.617.368	2%
Venituri din servicii software	324.656.466	322.000.000	2.656.466	1%
Venituri din produse software	80.556.722	78.770.000	1.786.722	2%
Venituri din sisteme integrate	7.270.180	4.096.000	3.174.180	77%
Total cost al vânzării:	297.137.058	294.803.000	2.334.058	1%
Costul vânzărilor din servicii software	252.191.088	253.485.000	(1.293.912)	-1%
Costul vânzărilor din produse software	38.532.766	37.950.000	582.766	2%
Costul vânzărilor din sisteme integrate	6.413.204	3.368.000	3.045.204	90%
Rezultat brut	115.346.310	110.063.000	5.283.310	5%
Cheltuieli de vânzări și marketing	21.092.147	19.892.000	1.200.147	6%
Cheltuieli generale și de administrație	71.092.116	67.392.000	3.700.116	5%
Alte venituri / (cheltuieli) din exploatare, net	914.474	922.000	(7.526)	-1%
Profit operațional	24.076.521	23.701.000	375.521	2%
EBITDA	59.718.774	53.973.000	5.745.774	11%
Marjă EBITDA	14%	13%	1%	1%
EBITDA normalizată*	66.555.908	60.907.000	5.648.908	9%
Marjă EBITDA normalizată*	16%	15%	1%	1%
Profit înainte de impozitare	28.005.798	25.264.000	2.741.798	11%
Impozit pe profit	6.116.355	7.220.000	(1.103.645)	-15%
Profit net	21.889.443	18.044.000	3.845.443	21%
Marjă profit net	5%	4%	1%	1%
Profit net normalizat**	28.726.581	24.978.000	3.748.581	15%
Marjă profit net normalizat**	7%	6%	1%	1%

*EBITDA normalizată = EBITDA fără impactul ESOP 1, 2 și 3. Efectul programului ESOP ce a fost implementat începând cu 2024 nu a fost normalizat.

** Profit net normalizat exclude efectul non-cash generat de programele de Stock Option Plan (ESOP) 1, 2 și 3

Provocările anului 2024 pe segmentul de Software Services, noile oportunități identificate pe segmentele de Produse Software și Sisteme integrate, precum și acțiunile implementate la nivelul costurilor, au determinat revizuirea bugetului anual, la finalul T3 2024.

Rezultatele obținute în ultimul trimestru al anului au marcat o **depășire** a cifrei de afaceri față de buget cu **2%**, evoluția crescătoare fiind identificată la nivelul tuturor segmentelor de business ale Companiei. Acest fapt s-a datorat în principal începerii unor noi colaborări pentru serviciile de Produse Software și de Sisteme Integrate.

Costul vânzărilor s-a menținut în linie cu bugetul continuând obiectivele de gestionare eficientă a costurilor aferente.

Creșterea costurilor de vânzări și marketing sunt efectul consolidării echipelor de vânzări pentru identificarea de noi oportunități de business.

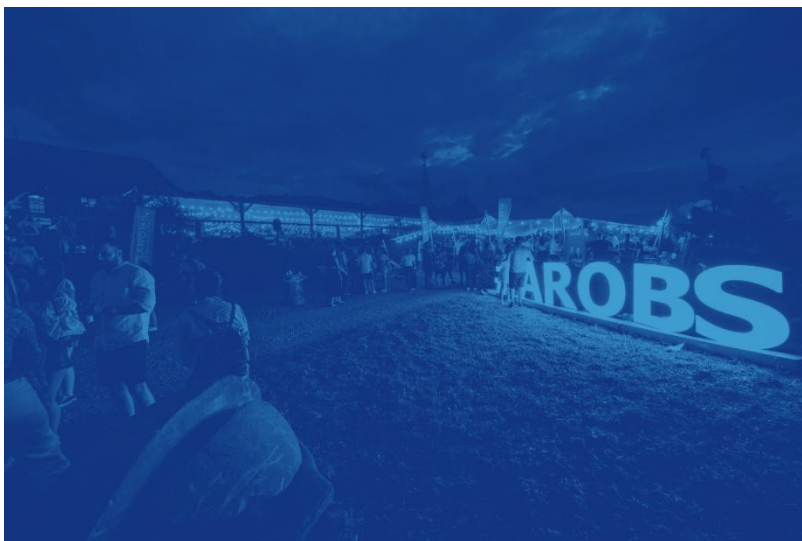
Creșterea costurilor generale față de buget a fost determinată de înregistrarea unor cheltuieli cu deprecierea fondului comercial în valoare de 4,4 milioane de lei ca urmare a testelor de depreciere efectuate pe valoarea fondului comercial al companiilor achiziționate.

EBITDA înregistrată în 2024 în valoare de **59,7 milioane de lei** este în creștere față de buget cu **11%**, astfel că profitul brut în valoare de 28 de milioane de lei urmează același trend de creștere cu **11%** față de buget. De asemenea, profitul net a crescut cu **21%** față de bugetul 2024.

DESPRE AROBS TRANSILVANIA SOFTWARE

AROBS Transilvania Software S.A. este o companie de IT înființată în anul 1998, iar în prezent este cea mai mare și cea mai lichidă companie de tehnologie listată la Bursa de Valori București.

Compania are ca obiect de activitate dezvoltarea de software la comandă cu expertiză înaltă în inginerie software și embedded pentru domeniile automotive, aerospațial, medical, maritim și nu numai, dar și în dezvoltarea software pentru proiecte în IoT, turism, studii clinice, soluții enterprise, FinTech și intelligent automation.



AROBS are peste 25 de ani experiență în dezvoltarea de soluții software personalizate pentru clienți din 14 țări din Europa, Asia și America.

Încă de la înființare, AROBS Transilvania Software a mizat pe specialiști excelenți și procese bine ajustate, dar flexibile, pentru a livra constant software personalizat, produse și aplicații software de cea mai bună calitate, unde compania a păstrat dreptul de proprietate.

Excelența serviciilor software și devotamentul manifestat de specialiștii companiei au ajutat la stabilirea unor parteneriate puternice, pe termen lung, cu peste 11.000 de companii din România și Europa Centrală și de Est. și sute de companii internaționale.

Începând cu anul 2003, AROBS Transilvania Software își creează propriile soluții și produse, dintre care cele mai importante sunt: **TrackGPS**, soluție de gestionare și monitorizare a flotelor auto, **Optimall** – soluție de automatizare a forței de vânzări, **RateWizz** – channel manager pentru industria hotelieră. **Soluția pentru digitalizarea manualelor școlare.**

Compania are sediul central în Cluj-Napoca și birouri regionale operaționale alte 10 localități din România și 10 țări de pe trei continente.

Din decembrie 2021, noi sedii s-au adăugat pe harta AROBS din România, prin achiziția Berg Computers, o companie cu birouri în Timișoara, Oradea și Lugoj.



În perioada care a urmat listării pe Bursa de Valori București, AROBS a finalizat 10 achiziții, cea mai recentă dintre ele fiind InfoBest. AROBS și-a consolidat prezența în România, precum și pe piața DACH, prin preluarea Infobest, companie specializată în dezvoltarea de soluții software personalizate, cu birouri în Timișoara și Leverkusen, Germania. Tranzacția a fost finalizată la 31 mai 2024.

STRUCTURA GRUPULUI

La data de 31 decembrie 2024, Grupul AROBS era format din AROBS Transilvania Software S.A. („Societatea” sau „AROBS” sau „Societatea mamă”) și 30 de subsidiare:

1	AROBS DEVELOPMENT & ENGINEERING SRL	100%
2	AROBS ETOLL SOLUTIONS SRL	100%
3	AROBS PANNONIA SOFTWARE KFT	100%
4	AROBS POLSKA (SYDERAL POLSKA)	94%
5	AROBS SOFTWARE SOLUTIONS GMBH	60%
6	AROBS SOFTWARE SRL	100%
7	AROBS SYSTEMS SRL	100%
8	AROBS TRACKGPS SRL	100%
9	ATS ENGINEERING LLC	100%
10	BERG COMPUTERS SRL	100%
11	CABRIO INVEST B.V.	90%
12	CENTRUL DE SOFT GPS SRL	100%
13	COSO BY AROBS B.V. NL	90%
14	COSO BY AROBS B.V. BE	90%
15	COSO TEAM UK LTD	90%
16	FUTURE WORKFORCE S.A.	100%
17	FUTURE WORKFORCE SRL	100%
18	FUTURE WORKFORCE GmbH	65%
19	FUTURE WORKFORCE Limited	80%
20	INFOBEST ROMANIA SRL	100%
21	INFOBEST SYSTEMHAUS GmbH	100%
22	INFOBEST ROMANIA SRL Branch	100%
23	NORDLOGIC SOFTWARE SRL	100%
24	NORDLOGIC USA. INC	100%
25	PT AROBS SOLUTIONS INDONESIA.	70%
26	SAS FLEET TRACKING SRL (SAS GRUP)	100%
27	SILVER BULLET SRL	100%
28	SOFTMANAGER SRL	70%
29	SKYSHIELD MAGYARORSZAG KFT	100%
30	UCMS GROUP ROMANIA SRL	97,67%

ANGAJAȚI

La 31.12.2024, Grupul AROBS avea un număr mediu de 1.187 angajați față de 1.254 angajați, la 31.12.2023.

EVOLUȚIA GRUPULUI AROBS ÎN 2024

Divizia Software Services – AROBS Transilvania Software

Divizia de servicii software și-a continuat eforturile de stabilizare pe piețele specializărilor existente, dezvoltând noi competențe ca răspuns atât la tendințele globale din industrie, cât și la solicitările clienților din portofoliu. O parte importantă a activității diviziei este procesul continuu de integrare a firmelor achiziționate și de consolidare a sinergiilor, cu focus pe expertizele integrate din întreg grupul de tehnologii pentru Medical, Embedded și Cybersecurity.

Pe fundalul peisajului global dominat de transformare continuă, reducerea costurilor în cercetare și dezvoltare din partea clienților globali, și concurență sporită venind mai ales din afara spațiului european, **grupul de Automotive** a pus accentul pe menținerea relațiilor cu portofoliul actual de clienți, extinderea parteneriatelor în Statele Unite și Marea Britanie, perfecționarea abordării de vânzări, atragerea de noi parteneriate și eficientizarea costurilor.

Printre cele mai importante proiecte în desfășurare sunt cele de integrare tehnologică: vehicule definite în jurul software-ului, sisteme embedded pentru dispozitive smart, camere video, infotainment, navigație, conectivitate și conducere autonomă și securitate cibernetică. În urma descreșterii cererilor venite din partea partenerilor tradiționali, mai ales europeni, și sub presiunea stagnării generale a industriei, a noilor regulamente europene în automotive și a reducerilor de subvenții în achizițiile de mașini electrice, echipa înregistrează interes în creștere pe specializări similare non-automotive, în zona embedded.

În 2024, **echipa de Travel și Cybersecurity** și-a consolidat poziția în sectorul de Travel prin extinderea portofoliului de clienți. Un jucător global important, situat în top 10 al industriei de travel, a ales AROBS ca furnizor de servicii software pentru dezvoltarea unor aplicații din portofoliul său. În industria de travel, cererea s-a orientat către soluții care optimizează fluxurile operaționale ale distribuitorilor și îmbunătățesc experiența clientului final. Un exemplu concret este implementarea și integrarea standardului NDC (New Distribution Capability) pentru unul dintre cei mai mari jucători din industrie. Datorită implementării acestui standard, clientul final beneficiază de tarife mai competitive, oferte personalizate, transparență în costuri, un control sporit asupra rezervărilor și o experiență de călătorie îmbunătățită. O altă direcție importantă a fost contribuția colegilor noștri la dezvoltarea unui nou sistem de management hotelier, menit să simplifice procesele operaționale și să crească numărul de rezervări directe.

Pe partea de cybersecurity, divizia s-a concentrat pe extinderea echipei și dezvoltarea competențelor prin training-uri și certificări, consolidând astfel capacitatea noastră de a furniza servicii avansate de securitate cibernetică. În prezent, oferim o gamă variată de servicii, inclusiv consultanță pentru implementarea directivei NIS2, AROBS fiind un auditor certificat de Directoratul Național de Securitate Cibernetică (DNSC). De asemenea, în 2024 am inițiat noi colaborări cu clienți din sectorul financiar și industrial, furnizând servicii de Penetration Testing, Vulnerability Assessment, Risk Assessment, și Incident Response.

Trendul global de internalizare în zona de Clinical Trials și Health Insurance a afectat creșterea **expertizei de Life Sciences**. În același timp, se observă stabilizare pe alte domenii, cum ar fi aplicații pentru forestry management și IoT, și chiar o ușoară creștere pe zona de legal tech și document management.

Echipa de Enterprise Solutions și-a consolidat poziția pe piață în segmentul de soluții personalizate pentru clienții din sectorul enterprise și financiar-bancar, contribuind la transformarea digitală a acestora. Am continuat să consolidăm relațiile cu clienții existenți prin implementarea unor soluții inovative și adaptate nevoilor acestora.

Divizia de Software Services a adoptat o postură proactivă în ceea ce privește tehnologiile exponențiale și propunem în mod constant clienților adoptarea și integrarea AI în soluțiile existente și produse noi prin sesiuni comune, exploratorii.

Companii din cadrul Diviziei de Servicii Software



În 2024, **BERG Software** și-a concentrat eforturile în extinderea pe piața Statele Unite, prin parteneriatul strategic cu KeborMed pe partea de cloud connected medical devices. De asemenea și-a consolidat prezența în Europa, pe zona de automatizare prin trecerea la SAP Cloud, dar și pe biomedical.

Se observă o maturizare a tehnologiei care facilitează dezvoltarea de soluții bazate pe AI (generative AI) și extinderea cu AI a funcționalităților în soluțiile existente pe piață. Pentru 2025, BERG va continua consolidarea pe piața DACH – Germania, Austria și Elveția și extindere pe piața SUA cu focus pe domeniile SAP, biomedical și cybersecurity.



AROBS Engineering a continuat să se concentreze pe industriile Medical, Aerospace, Marine și Automotive. Compania a reușit să-și consolideze poziția de expert în software embedded pentru dispozitive critice și în timp real. Activitatea a fost concentrată pe platformele software pentru vehicule autonome (condus autonom, parcare asistată, monitorizarea șoferului). De asemenea, echipele s-au extins și pe colaborarea cu furnizori de soluții pentru vehicule off-highway, în special pentru siguranță funcțională și securitate software în unități de control electronice și panouri de control utilizate pe

macarale, echipamente agricole și autospeciale (ex. camioane de pompieri). Se observă o creștere a utilizării proceselor și mediilor software moderne precum Adaptive AUTOSAR și POSIX, în paralel cu sistemele existente.

În ceea ce privește Aerospace, AROBS Engineering are un nou proiect câștigat cu ESA pentru a realiza platforme software (Linux și RTOS) pentru noile arhitecturi RISC-V, dar și primul proiect comun cu colegii de la AROBS Polska – realizarea unui echipament complet hardware și software pentru sistemele de navigație satelitară. Compania a înregistrat o creștere constantă, extinzând expertiza în software embedded critic și în timp real pentru noi misiuni ESA, utilizând arhitecturi RISC-V.

Pe zona de medical devices și marine tech, proiectele de anvergură pentru clienți de renume global își mențin stabilitatea – crearea de noi module și mentenanța celor realizate anterior.

S-a observat un focus puternic în mai multe industrii (Automotive, Aerospace, IoT) către cererea de servicii de securitate pentru echipamente embedded, pentru securitatea modurilor de update de firmware, securitatea/criptarea informațiilor stocate pe device, securitatea/criptarea tuturor comunicațiilor externe (CAN, Ethernet, RF etc.), integrarea sistemelor dedicate de securitate tip HSM (Hardware Security Module) și validarea prin Penetration Testing și evaluarea de vulnerabilități.

Lancet (2023) arată că numărul persoanelor cu diabet ar putea crește de la 537 milioane în 2021 la peste 1,3 miliarde în 2050, ceea ce duce la creșterea accelerată a pieței de dispozitive medicale pe acest segment. AE contribuie la dezvoltarea de tehnologii pentru îngrijirea personalizată a pacienților cu diabet pentru unul din liderii de piață la nivel global. În plus, s-a continuat colaborarea cu o companie care dezvoltă o platformă de detecție rapidă a bolilor infecțioase, inclusiv COVID-19. Compania are ca punct forte pentru piața de dispozitive medicale expertiza în *end-to-end Verification and Validation*.

În 2024, AE a extins suportul pentru soluții de colaborare hibridă, video conferințe și prezentări prin verificare și validare end-to-end a instrumentelor utilizate. În segmentul de tehnologie embedded maritime, echipele AE au continuat livrarea de software robust pentru afișaje multifuncționale, deși activitatea în acest sector a înregistrat o ușoară scădere.



Grupul Nordlogic și-a crescut portofoliul de clienți, prin semnarea unor prime contracte de servicii de dezvoltare software pentru două noi agenții ale Națiunilor Unite.

Un nou proiect atractiv este participarea la digitalizarea operațiunilor Consiliului Județean Cluj, proiect care a intrat într-o nouă fază de implementare, mai accelerată și de amploare extinsă, începând cu toamna anului 2024.



O parte esențială a creșterii **AROBSPolska** în 2024 a fost extinderea în noi segmente de piață și domenii tehnologice.

Alegerea de către Agenția Spațială Europeană (ESA) pentru implementarea algoritmilor de criptografie post-cuantică (PQC ASTrAL) reprezintă un progres important în securitatea telecomunicațiilor prin satelit.

Acest progres este evidențiat de implicarea companiei în mai multe proiecte de profil înalt:

- **CRIMSON** - Dezvoltarea și calificarea unității de control al operațiunilor de proximitate: Acest proiect reprezintă o evoluție semnificativă a companiei în sectorul aerospațial și al apărării. Prin dezvoltarea și calificarea unei unități de control al operațiunilor de proximitate, compania contribuie la tehnologii avansate cu aplicații critice.
- **Proiectul RASCOSA**: Compania dezvoltă componente electronice de control pentru sistemele de răcire a senzorilor cu infraroșu, demonstrându-și capacitatea de a se asocia cu colaboratori internaționali și de a face față provocărilor complexe de gestionare termică.
- **Comercializarea cu succes a IP Core Time-to-Digital Converter** evidențiază capacitatea companiei în dezvoltarea de IP Cores și capacitatea sa de a transforma cercetarea în produse profitabile.



Future WorkForce Global (FWF) și-a consolidat poziția ca furnizor de transformare digitală multi-tehnologie, înregistrând o extindere a portofoliului de clienți cu 15% noi parteneriate. A fost creată o echipă dedicată de suport și mentenanță, devenind un pilon strategic pentru creșterea din 2025.

Compania a fost recunoscută la nivel internațional, fiind desemnată top 10 în competiția AI organizată de UiPath, și a investit în tehnologii emergente precum Intelligent Document Understanding (IDU) și Communications Mining.

Pentru 2025, FWF se concentrează pe Agentic Automation, dezvoltând soluții pentru automatizarea proceselor complexe, diversificând sursele de venit prin servicii de suport și mentenanță și extinzând parteneriatele internaționale. Compania își propune să rămână un lider global în transformarea digitală și inovarea în automatizare.



În anul 2024, Echipele **CoSo**, specializate pe Robotic Process Automation, și integrate operațional și ca brand sub marca Future WorkForce au continuat eforturile pentru consolidarea prezenței pe piața Benelux pentru expertiza de automatizare inteligentă.



În 2024, Infobest by AROBS, companie achiziționată în acest an, a reușit să-și mențină și să-și consolideze parteneriatele cu toți clienții majori, în ciuda climatului economic dificil. Această realizare, împreună cu demararea unor proiecte de anvergură mai redusă, atât cu clienți existenți, cât și noi, a dus la o ușoară creștere a numărului de angajați. Obiectivul de a intra pe piețele scandinave s-a dovedit mai dificil de atins decât se anticipase, astfel că s-a luat decizia de a explora alte piețe geografice în perioada următoare.



TRACKGPS – Soluții pentru management de flotă

AROBSTRACKGPS este un brand de referință pentru AROBS Transilvania Software. Lansat în urmă cu aproape 2 decenii, TrackGPS a evoluat constant, integrând tehnologii de ultimă generație pentru a oferi soluții eficiente de management al flotelor. În prezent, brandul TrackGPS se numără printre liderii pieței de resort, oferind platforme inteligente care depășesc monitorizarea GPS de bază. Portofoliul său extins include servicii avansate menite să crească productivitatea, să optimizeze costurile, să asigure conformitatea cu reglementările în vigoare și să îmbunătățească siguranța flotelor.

Pe parcursul anului 2024, peste 850 de noi companii, cu aproximativ 11.000 de vehicule noi, au ales platforma TrackGPS. AROBS TrackGPS și-a continuat cu succes procesul de consolidare a poziției sale de jucător de referință pe piața de fleet management din Europa Centrală și de Est.

AROBSTRACKGPS a continuat investițiile în serviciile dedicate transportului internațional, lansând, la începutul anului 2024, soluția TachoAnalytics. TachoAnalytics este în acest moment una dintre cele mai avansate soluții, oferind descărcare în timp real a fișierelor DDD din tahografe și analize detaliate ale datelor. TachoAnalytics furnizează o perspectivă clară asupra activității conducătorilor auto, performanței vehiculelor și conformității cu legislația în vigoare. Prin această inovație, divizia TrackGPS și-a consolidat semnificativ poziția pe segmentul „heavy truck”.

În plus, în conformitate cu reglementările în vigoare, compania a continuat dezvoltarea și optimizarea modului e-Transport, facilitând asocierea vehiculelor la codurile UIT generate și transmiterea automată a coordonatelor acestora către platforma ANAF.

AROBSTRACKGPS și-a consolidat poziția de top în piața de fleet management prin dezvoltarea și promovarea unor soluții avansate, adaptate nevoilor actuale ale industriei. Funcționalități precum monitorizarea consumului de combustibil și a datelor CAN, soluțiile de safety driving, modulul GDPR pentru activarea modului privat în deplasările personale, dar și soluțiile de video telematics și integrarea TrackGPS cu platforme de plată pentru achiziția directă a rovinietelor și asigurărilor RCA au reprezentat pilonii esențiali ai acestei creșteri.

În 2024, Orange Romania SA a devenit cel mai important partener strategic al diviziei AROBS TrackGPS, consolidând colaborarea pentru promovarea soluțiilor de fleet management. Prin acest parteneriat, soluțiile TrackGPS sunt integrate și distribuite prin portofoliul de servicii și produse ale Orange, asigurând astfel accesibilitate și eficiență sporită pentru clienți.

Pentru a îmbunătăți experiența clienților și a crește transparența în comunicare, AROBS TrackGPS a continuat investiția în dezvoltarea portalului TrackGPS Customer Support. Această platformă oferă acces în timp real la statusul sesizărilor, asigurând o interacțiune eficientă și rapidă. În plus, clienții beneficiază de o bibliotecă digitală cu informații detaliate și materiale video, menite să faciliteze utilizarea intuitivă și optimă a soluției TrackGPS.

Aplicația mobilă TrackGPS Fleet Management reprezintă un instrument esențial pentru managerii de flotă, fiind recunoscută drept cea mai avansată soluție de specialitate disponibilă pe piața din România, Moldova și Ungaria.

Soluțiile avansate pentru conformitatea legislativă și optimizarea performanței operaționale au stimulat un interes tot mai mare din partea furnizorilor de servicii de transport și a companiilor care gestionează flote proprii. Aceste tehnologii joacă un rol esențial în accelerarea procesului de digitalizare a transportului și managementului flotelor, oferind eficiență, transparență și control optimizat.

AROBS TrackGPS își consolidează poziția de lider pe piața soluțiilor avansate de management al flotelor, rămânând un partener de încredere în procesul de digitalizare a industriei.



SAS Fleet Tracking – cunoscută pe piață mai degrabă ca alarma.ro - este cel de-al doilea brand de fleet management deținut de AROBS.

SASFleet Tracking a continuat consolidarea pe segmentul de clienți enterprise, dar și pe cel de IMM. SASFleet continuă să facă pași în întâmpinarea interesului clienților pentru modulele de eficientizare a costurilor, rutare și mentenanță predictivă, dezvoltând și modulul E-Transport –dedicat transportatorilor de marfă prin care-i ajutăm să comunice către ANAF elementele care țin de poziționarea mașinilor.

Compania s-a bucurat de o creștere considerabilă a portofoliului de clienți, câștigând parteneriate noi, printre care cel mai semnificativ este cu un mare furnizor de servicii din domeniul energetic cu o flotă de peste 500 de mașini.

În piață se observă o tendință de creștere a interesului clienților pentru instrumente de control a costurilor cu flota, mai ales a celor cu consumul de carburant. Astfel, a fost foarte bine primită de către noii parteneri soluția FleetCare, în special modulele consum carburant vs. buget, expirare documente, comportament șofer, precum și produsele speciale de tip FMB 140 prin intermediul cărora clientul are acces la informații extrem de utile precum: staționare cu motor pornit, alimentare prin citirea sondei litrometrice native a mașinii, turaj motor.

Suplimentar, s-a constatat în anul 2024 o creștere a solicitărilor clienților față de soluțiile de Interes Privat – protejarea informațiilor privitoare la deplasările efectuate în interes privat dar fără a se pierde din vedere numărul de kilometri. SASFleet are o soluție care îmbină perfect cele două nevoi ale clienților atât pe partea de hardware (Buton Inhibare / Activare Poziție), cât și pe partea de raportare (km în interes privat).

Prin introducerea în portofoliul de vânzare a echipamentelor LTE (4G) de tip FMC 130, SASFleet a reușit să adreseze și problemele apărute la comunicarea cu serverele din regiunile unde s-a renunțat la serviciile GPRS (2G): Elveția, Olanda, Belgia, etc.

Economia de carburant rămâne o preocupare constantă a clienților, ceea ce a dus la creșteri semnificative la vânzarea de hardware care să interogheze direct computerul motor pentru a obține rapoarte exacte despre consum.



AROBS E-toll Solutions și-a continuat eforturile de creștere a cotei de piață, înregistrând creșteri în atragerea de noi clienți și integrarea acestora cu platformele de management de flotă din Grup.



Portofoliul de clienți al **Centrul de Soft GPS** este format din peste 1.000 de companii, cu aproximativ 9.000 de vehicule monitorizate. Obiectivul companiei pentru 2024 a fost transferul clienților pe platforma TrackGPS.



UCMS by AROBS își continuă consolidarea pe segmentul de soluții de management al resurselor umane. Noile parteneriate au venit din industriile țintă cum ar fi Banking, Retail, Producție, Automotive și IT.

Compania promovează și atrage noi parteneri mai ales printr-o serie de funcționalități care au atras interesul clienților: cele de automatizare pontaj (True Pontaj Electronic), digitalizare configurări rapoarte interne/ rapoarte solicitate de autorități (dp-Rapoarte), evaluarea angajaților (True Evaluarea

Angajaților), delegații și deconturi (True Delegații și Deconturi), digitalizarea semnării documentelor cu angajații (True Semnătură Electronică).

Principalele categorii de produse vândute și/sau servicii furnizate în domeniul Optimizării Afacerilor



AROBS Optimall SFA a crescut numărul de parteneriate pe parcursul anului 2024. Dintre soluțiile promovate, Optimall SFA are cea mai mare tracțiune pe piața din România. Evoluția pieței a provocat echipa să inoveze prin lansarea de noi module - Mercantizare și Prospectare și să crească calitatea serviciilor.

Clienții Optimall arată interes către digitalizarea și îmbunătățirea proceselor interne ale companiilor, prin diverse automatizări. În cazul SFA, cele mai solicitate module au fost, pe lângă cele de management al clienților și comenzilor, modulele suplimentare Supervisor, Promoții flexibile, Mercantizare și Fișa Sell. Soluția WMS (Warehouse Management System) are o mare căutare între clienții interesați de digitalizarea operațiunilor din depozite, iar soluția a beneficiat în 2024 de investiții în dezvoltarea de funcționalități noi și regândirea proceselor.



În ceea ce privește **SoftManager CRM+**, în 2024, Softmanager a continuat dezvoltarea soluțiilor pentru turism și agricultură, finalizând integrarea cu aplicația TINA Travel IntraNet – un ERP dedicat profesioniștilor din turism, precum și noua interfață pentru contractele de achiziție cereale, care automatizează calculul distanțelor, prețurilor și tipurilor de transport. Totodată, au fost implementate funcționalități noi, precum E-Transport pentru raportarea transporturilor de bunuri cu risc fiscal, E-Factura pentru persoane fizice și Import facturi din SPV, care simplifică arhivarea documentelor XML.



MANUALE EDUCAȚIONALE

Soluție pentru digitalizarea manualelor școlare: În 2024, proiectul Manuale Digitale împlinește 10 ani de la lansare. Platforma modernă completează eficient învățarea tradițională la clasă, oferind elevilor acces la resurse interactive.

După licitațiile câștigate în 2024, tirajele executate au fost de 80.000 de exemplare pentru manualele noi și 170.000 pentru retipăriri. În 2025 echipa va participa, alături de Aramis, la o nouă licitație pentru manualele de clasa a VIII-a la Educație tehnologică și aplicații practice, Limba și literatura română și Biologie. Estimăm livrarea manualelor către Minister până la finalul lunii martie.

În 2025, principalele tendințe educaționale sunt realitatea augmentată (AR) și realitatea virtuală (VR), care oferă experiențe interactive și captivante. Deși implementarea acestora poate întâmpina provocări, E-learning-ul devine o parte indispensabilă a educației.



Pentru 2025, RateWizz își va concentra eforturile pe optimizarea operațiunilor și creșterea eficienței parteneriatelor existente. Prioritățile includ menținerea relației cu principalul client, avansarea integrării cu PMS-urile din România și explorarea oportunităților de conectare cu noi canale de vânzare, în funcție de cererea din piață.

Într-un context competitiv și marcat de incertitudini, în 2024, echipa Ratewizz a furnizat o soluție stabilă și eficientă, adaptată nevoilor hotelierilor.



AROBS Systems a continuat stabilizarea pe sub-segmentul digitalizării sectorului public, cărora le oferă servicii de implementare a soluțiilor hardware și software.

Proiectele la care participă AROBS Systems și care sunt în implementare sunt pentru Casa Națională de Pensii Publice - CNPP – contract în asociere pentru Servicii pentru dezvoltarea și implementarea noului Sistem Informatic Integrat al Casei Naționale de Pensii Publice și realizarea de livrări parțiale, precum și contracte de servicii de asistență tehnică la cerere pentru Societatea Națională Nuclearelectrică și BNR.

Echipa a reușit participarea la licitația pentru „Automatizarea proceselor de lucru în administrația publică”, procedură organizată de Autoritatea pentru Digitalizarea României, având un buget de 106.800.197 lei, în asociere cu EY. Alte două proiecte la care s-a participat în cadrul licitațiilor sunt pentru Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian – ROMATSA și Sisteme inteligente de management local-Moșoaia.

Pe lângă clienții B2G, compania are noi parteneri și în sectorul privat, pentru furnizarea de infrastructură informatică.

DECLARAȚIA CONDUCERII

Cluj-Napoca, 27 februarie 2025

Confirm, conform celor mai bune informații disponibile, că rezultatele financiare consolidate și individuale interimare simplificate pentru perioada cuprinsă între 01.01.2024 și 31.12.2024 redau o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare și a situației veniturilor și cheltuielilor AROBS Transilvania Software S.A. și că raportul de management oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea evenimentelor importante care au avut loc în anul 2024 și a impactului acestora asupra situațiilor financiare ale companiei.

Voicu Oprean

CEO



+40 264 202 116

ir@arobsgroup.com
arobs.com